

四川省体育场馆协会文件

川体馆协〔2021〕10号

四川省体育场馆协会 关于组织召开公共体育场馆“改造功能、改革机制” 专题座谈会的通知

各场馆会员单位：

为贯彻落实国务院对盘活公共体育场馆资源的要求，深入贯彻落实《体育总局办公厅关于在全国开展公共体育场馆“改造功能、改革机制”试点工作的通知》（体经字〔2018〕84号）和《国务院办公厅关于加强全民健身场地设施建设发展群众体育的意见》（国办发〔2020〕36号）对公共体育场馆“改造功能、改革机制”工作的要求，积极推进四川省公共体育场馆“改造功能、改革机制”工作，协会于今年3月31日起，组建专题调研组对全省4个地市州13个场馆进行了实地调研。为更加广泛地了解全省各体育场馆对“改造功能、改革机制”的意见和建议，协会特邀请到国家体育总局大型场馆“改造功能、改革机制”（两改）政策方案起草人、中

国体育场馆协会运营管理研究中心主任兼首席研究员、华南师范大学教授、博士生导师谭建湘，与我省各体育场馆单位负责人在成都锦绣文华酒店组织召开公共体育场馆“改造功能、改革机制”专题座谈会，现将本次座谈会事宜通知如下：

一、会议时间：

6月17日 下午报到

6月18日 上午9:00-12:00 会议

下午离会

二、报到、会议地点：

报到地点：成都市武侯区一环路南三段47号锦绣文华酒店大堂

会议地点：锦绣文华酒店2楼祠堂柏森

三、参会人员：

各场馆单位负责人（已接受协会调研专家组调研的场馆可不参加）。

本次会议限额30人，按报名顺序，额满为止。

四、会议资料：

请参会人员根据本单位情况，如实填写调研问卷（附件2），报到时交与会务组；并根据会议题纲（附件3）准备座谈会发言稿。

五、交通食宿：

本次会议宾馆住宿标准：因新冠肺炎疫情，本次会议统

一单住，单间（含标间单住）360元/人.天，住宿费用参会人员直接支付到锦绣文华酒店，由锦绣文华酒店开具发票。

附注：本次会议交通、食宿等自理。

六、报名方式：

请于6月11日之前（逾期将不再受理）将报名表（附件1）扫描或传真至四川省体育场馆协会秘书处。

传真：028-84349796 邮箱：ssva2016@163.com

联系人：张 莉 180 4030 8561

谢梦瑶 173 1865 2765

胡尊惠 173 8196 9396（财务）

附件1：公共体育场馆“改造功能、改革机制”专题座谈会报名表

附件2：公共体育场馆“改造功能、改革机制”专题调研问卷

附件3：公共体育场馆“改造功能、改革机制”专题调研提纲



附件 1：公共体育场馆“改造功能、改革机制”专题座谈会报名表

单位名称（盖章）：			报名时间：		
姓名	性别	职务	联系电话	是否住宿	备注

附件 2：公共体育场馆“改造功能、改革机制”专题调研问卷

第一部分：

一、基本信息

1. 您所在的体育场馆名称_____，建成时间_____年

2. 您所在体育场馆的类型为

A. 集中型体育中心 B. 分散型单体场馆

若为单体场馆，类型为

A. 体育馆 B. 单项运动室内馆 C. 全民健身中心 D. 游泳(跳水)馆

E. 体育场 F. 体育公园 G. 其他_____

座位数情况_____座

3. 您所在体育场馆的地理位置

A. 市中心 B. 次中心 C. 近郊 D. 远郊

4. 您所在体育场馆的投资主体

A. 政府投资 B. 社会投资 C. 政府与社会混合投资

5. 您所在体育场馆的产权归属于

A. 当地政府 B. 当地体育主管部门 C. 政府平台公司 D. 场馆运营方

E. 其他_____

6. 您所在体育场馆的人员规模

A. 20 人以下 B. 20-50 人 C. 50-100 人 D. 100 人以上

其中在编_____人，退休_____人，临聘_____人

二、运营管理

7. 您所在体育场馆的运营管理体制

A. 全额拨款事业单位 B. 差额拨款事业单位 C. 自收自支事业单位

D. 委托运营（国有企业） E. 委托运营（民营企业） F. 混合所有制

G. 其他_____

8. 您所在体育场馆主要的业态（可多选）

A. 体育（包括体育赛事、体育培训、全民健身等） B. 餐饮 C. 商务办公 D. 文化演艺

E. 亲子娱乐 F. 商业零售（购物、超市） G. 康养保健 H. 会议 I. 会展 J. 酒店

K. 休闲娱乐（公园） L. 教育培训 M. 住宅、公寓 N. 旅游 O. 交通集散

P. 其它_____

9. 您所在体育场馆的收入是如何构成的

A. 行政划拨 B. 行政划拨与场馆经营收入相结合 C. 场馆经营收入自付

D. 其他_____

10. 您所在体育场馆是否有财政补贴

A. 有 B. 无

如有，补贴类型为（可多选）

A. 场馆运营补贴 B. 免低收费开放补助 C. 赛事活动补贴 D. 维护维修补贴

E. 其他_____

11、您所在体育场馆为群众提供的免开低开体育类服务有哪些？（多选）

A. 足球 B. 篮球 C. 排球 D. 田径 E. 乒乓球 F. 羽毛球

G. 武术（跆拳道） H. 门球 I. 游泳 J. 舞蹈操类 K. 网球

L. 保龄球 M. 台球 N. 其他_____

免开低开时间段：

12、您所在体育场馆每年对外开放接待人群数量为_____人次

13、有无承办举办各类文艺演出等活动，若有，多久一次？若无，原因是什么？（可多选）

A. 有，_____一次 B. 无，资金不够 C. 无，人员缺乏 D. 无，场地不足

E. 无，没有资源 F. 无，没有动力

14、您所在体育场馆有无承办举办各类业余比赛，若有，多久一次？若无，原因是什么？（可多选）

A. 有，_____一次 B. 无，资金不够 C. 无，人员缺乏 D. 无，场地不足

E. 无，没有资源 F. 无，没有动力

15、您所在体育场馆有无开办地方特色赛事或项目？

A. 有，_____项目 B. 无

16、您所在体育场馆有无进行无形资产开发？（广告、冠名、特许商品等）

A. 有，_____业务 B. 无

17、您所在体育场馆有无组织各类运动项目的培训，若有，有哪些运动项目的培训？

A. 有，项目：_____

B. 无

18、您所在体育场馆有无信息化平台服务于场馆运营，全民健身等管理，以及使用微博、手机 APP、微信公众号等网络手段向大众推送场馆、赛事活动等信息。若无是否愿意引入信息化平台？

A. 有 B. 无，愿意 C. 无，不愿意

第二部分：

一、改造功能

19. 您所在公共体育场馆功能问题的产生的原因有哪些。（可多选）

- A. 场馆规划选址不合理影响功能使用
- B. 场馆结构布局不合理影响功能使用（指“一场两馆型结构布局”）
- C. 前期空间设计与运营需求严重脱节（场馆空间不符合多功能使用要求）
- D. 建筑工艺不足导致场馆能耗增加
- E. 场馆设施普遍陈旧老化
- F. 传统事业管理模式制约经营者的积极性和创造性
- G. 其它_____

20. 您所在体育场馆影响功能改造主要存在的问题。（可多选）

- A. 资金不足
- B. 场馆建筑
- C. 上级领导不重视
- D. 场馆建筑空间结构难以改造
- E. 缺乏改造规划方案
- F. 不需要改造
- G. 成本高，收益回报低
- H. 其它_____

21. 本场馆有无新建、改建、扩建计划？

- A. 无
- B. 有（请注明：_____）

二、改革机制

22. 您所在体育场馆体制改革路径（只限于事业性质场馆填写本题）

- A. 事业单位→整体转型为国有企业→整体转型为混合所有制企业
- B. 事业单位→整体转型为国有企业
- C. 事业单位→成立体育产业中心负责监管（逐步消化编制），委托专业公司运营管理
- D. 事业单位→与社会企业联合成立公司
- E. 不需要改革
- F. 其它路径（请填写）_____

23. 您所在体育场馆管理体制存在的问题（多选题，只限于国有企业性质场馆填写）

- A. 员工激励机制不足，无法保证国企造血功能发挥
- B. 官僚制组织结构，不利于组织效率发挥
- C. 先进的管理理念和经验的吸收存在机制体制障碍
- D. 内部人才培养和晋升的机制缺乏
- E. 重大体育项目投资决策效率低下
- F. 其它（请填写）_____

24. 您对国有企业性质公共体育场馆混合所有制改革的意见（只限于国有企业性质场馆填写）

- A. 同意
- B. 不同意
- C. 不清楚

附件 3：公共体育场馆“改造功能、改革机制”专题调研提纲

调研提纲一

调研对象：体育行政部门领导

1. 是否收到过关于公共体育场馆“两改”的相关文件？是否制订了相关政策或行动计划？采取了哪些措施？
2. 您认为再进行公共体育场馆“两改”的过程中有哪些阻碍因素？最大的阻碍是什么？
3. 关于“功能改造”方面有哪些需求？最迫切的需求是什么？
4. 关于“改革机制”方面希望有哪些模式？最倾向于哪种模式？
5. 您对现有场馆的运营管理状况有何评价，主要有哪些问题？

调研提纲二

调研对象：公共体育场馆运营单位/企业负责人

1. 您认为贵单位运营管理的场馆在“改造功能”方面有哪些需求？最迫切的需求是什么？
2. 贵单位在运营管理过程中是否有经费和政策支持？具体是哪些方面？希望在哪些方面加大扶持力度？
3. 贵单位在“改革机制”方面有哪些建议和需求？
4. 贵单位在运营管理过程中遇到了哪些困境？最大的制约因素是什么？
5. 贵单位是否愿意作为“两改”试点单位？有哪些疑虑？