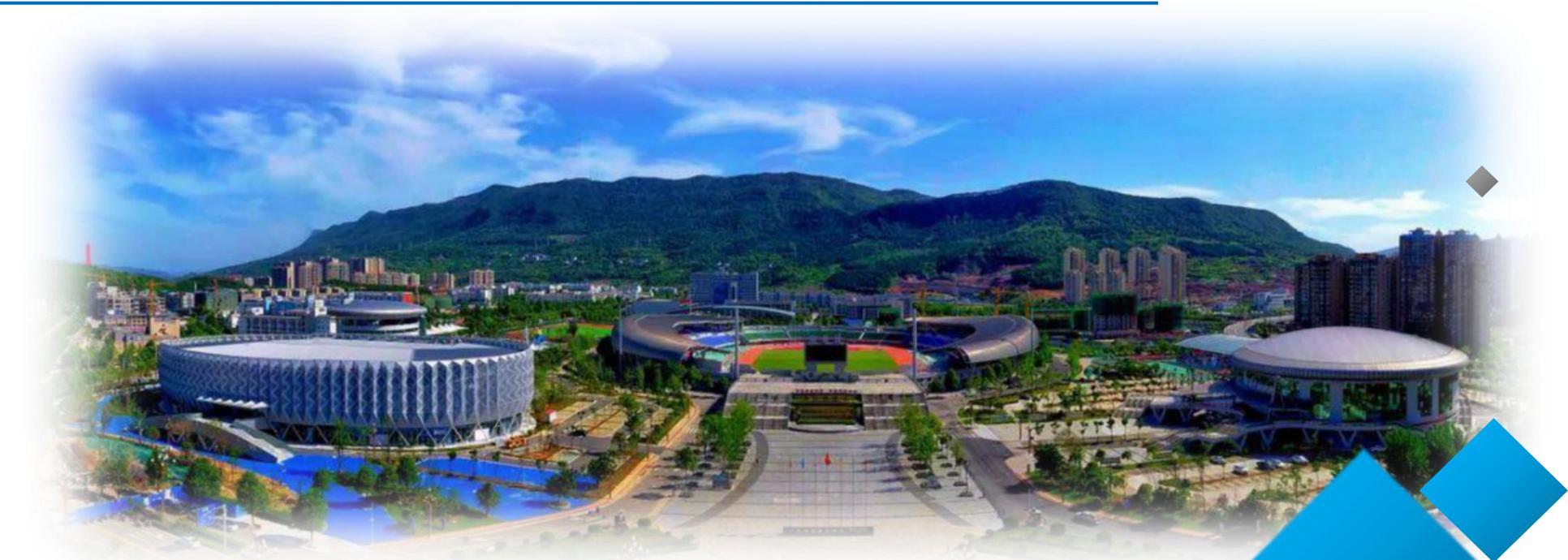


广元市澳源体育中心体育场馆 在“双轨制”模式下的管理与运营探索



汇报人：曾绘坤

目录

— CONTENTS —

01

中心基本情况

02

运营背景

03

管理与经营机制

04

运行成效

05

有益探索

中心基本情况



广元澳源体育中心



广元市澳源体育中心位于广元市利州区雪峰教育园区，是5.12地震后澳门特别行政区援助广元市的灾后重建重点项目，广元澳源体育中心是按广元市城区50万人口需求，根据国家《体育建筑设计规范》要求规划设计，集体育赛事、全民健身、文艺展演和运动休闲为一体的综合性体育场所，中心占地340亩，总投资6亿元。

中心基本情况



体育馆

体育馆占地面积5400平方米，建筑面积8410平方米，室内面积1422平方米，室外面积7163平方米，坐席3000余座，主要功能：标准篮球场、排球场、羽毛球场、乒乓球桌、体操、武术以及文艺表演、管理用房等综合性建筑。

体育场

体育场占地面积73542平方米，建筑面积19358平方米，室内面积28842平方米，室外面积11000平方米，坐席20000余座，主要功能：标准天然草坪足球场、400m×8标准塑胶跑道、田径、大型文艺演出、公众应急避难场所地等。



中心基本情况



训练馆

占地约4亩，建筑面积5000m²，于2012年6月建成并投入使用，内设摔跤、柔道、气排球、武术、羽毛球等项目。

室外运动设施

占地面积26800m²。主要功能：足球热身场一个、篮球场8片、网球场6片、羽毛球场8片、乒乓球桌20张、标准游泳池1个、儿童游泳池2个、健身广场1个、健身路径15条。



中心基本情况



游泳馆

游泳馆占地面积26667平方米，建筑面积14742平方米，座席1500座。内设50米标准比赛池、训练池、跳水池各一个及相关配套设施和功能用房，建设标准为乙级。2015年11月开工，2018年4月25日竣工并投入使用。

改造升级

对奥体中心游泳馆、室外游泳场、风雨篮球场等场馆进行改造升级，建设了场馆管理系统，实现了场馆一体化管理。



中心基本情况



第十三届省运会

2018年成功承办省十三运会开幕式及省运会、残运会、特奥会20余个项目比赛，得到了国家体育总局及省市领导和社会各界高度赞誉。



“双轨制”运营背景



“双轨制”运营背景

01



国家层面

《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》要求要积极推进场馆管理体制和运营机制创新体育场馆运营机制；《国务院办公厅关于促进全民健身和体育消费推动体育产业高质量发展的意见》，明确提出深化场馆运营管理改革的要求，鼓励各地推进公共体育场馆“改造功能、改革机制”工程。

02

省级层面

《四川省人民政府关于加快发展体育产业促进体育消费的实施意见》指出推动场馆所有权和经营权分离，引入现代企业管理制度，盘活场馆资源，提高使用效益。

《关于促进全民健身和体育消费推动体育产业高质量发展的实施意见》进一步推动全省体育产业加快发展，助力体育强省建设。

03

市级层面

2017年广元市委、市政府为加快中央、四川省体育产业发展有关工作落实，同时为避免场馆闲置，进一步提升场馆利用率，提高体育场馆市场化经营水平和增强体育场馆自我造血功能。广元市澳源体育中心资产移交市文旅集团管理，具体负责澳体中心经营工作。

“双轨制”管理与经营机制



“双轨制”管理与经营机制

联席会议工作制度



项目开发

体育培训

体质监测

设施维保

市场经营性质及市场开发工作

社会服务类公益性质工作

广元市大蜀道体育产业有限公司

广元市澳源体育服务中心

场馆免开

工作对接机制

展会演出

全民健身

业训保障

商业赛事

经营性门面

运行成效





实行“双轨制”管理以来，广元澳体中心在群众体育及经济型体育保障上工作有序，年均接待健身群众100余万人次。同时，市场化运营成效显著，特别是市场化运营以来，澳体中心实现了年均产值1000余万元。



保障有序

赛事活动

策划、执行企事业单位运动会、展会等30余场次，开展游泳、篮球、网球等体育培训5000余人次



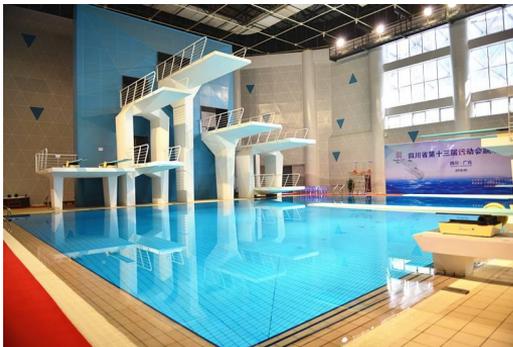
保障有序



每年600余运动员在澳源体育中心场馆训练、食宿。2019以来，四川省青年U15、U16女子足球队，为备战第十四届陕西全运会来澳源体育中心驻训两年。2018年市澳源体育中心正式授牌成为四川省高水平后备人才培养基地。

经营高效

在市场化运营中以“充分挖掘资产潜力，实现社会效益与经济效益最大化”为目标，对奥体中心各场馆进行市场化运营。2018年至今，企业自筹资金投入700余万元，对奥体中心游泳馆、室外游泳场、风雨篮球场等场馆进行改造升级，建设了场馆管理系统，实现了场馆一体化管理；



经营高效

在市场化经营的同时，不忘企业社会责任，疫情期间，为抗疫一线英雄赠送价值109万元游泳健身卡，同时广大健身群众免费延长服务期3个月，为澳体商圈商户减免房租2个月，累积减免费用120余万元。

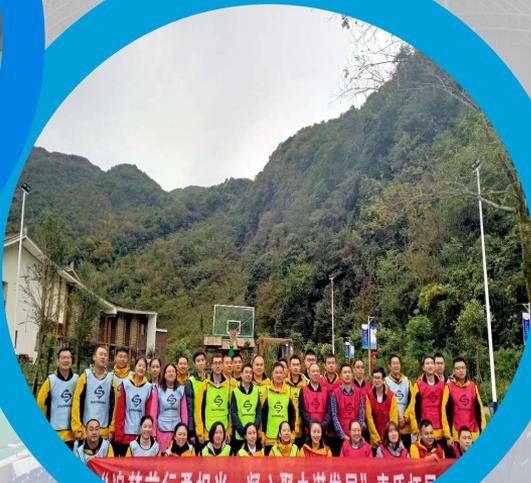


大蜀道山地马拉松



独立开发了“大蜀道”山地马拉松赛，已成功连续举办2届。

研学拓展



基地打造

山地自行车赛道

山地自行车赛道全长约5公里,基本利用原有路面标高,通过适当拓宽赛道,保证赛道宽3米,坡度在5%——60%,符合山地自行车赛事相关规定。



速降赛道

全长约3KM, 在1.7公里处设置U形架空蝴蝶栈道一座, 横跨红岩路, 以保障赛道的连续性与安全性。国际自行车联盟对山地自行车速降赛道要求必须全部为下坡。

儿童平衡车

儿童平衡车场地, 场地长70米宽40米, 赛道宽8-6米, 长约250M。位于游客中心旁。

“双轨制”是“两改” 的有益探索



“双轨制”的运行提高了公共服务能力

通过实施“双轨制”运营，改革和创新场馆运营模式，激发场馆运营的效能和活力，使得场馆能够根据市场和公众需求，丰富服务内容，提高服务质量，充分发挥场馆的经济效益和社会效益，大幅提升场馆的公共服务能力。

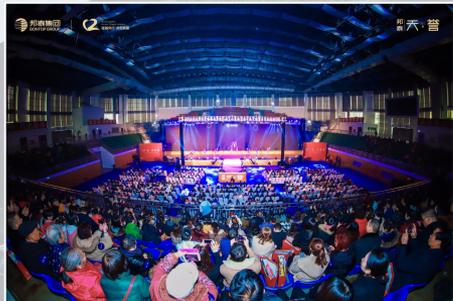


“双轨制” 顺应市场机制

广元澳体中心通过“两轨制”与市场亲密接触，规避政府与市场各自的制度缺陷，发挥市场在配置资源中的决定性作用和市场机制的制度优势，充分运用现代企业制度，提高场馆的运营能力。



“双轨制”运营需要政府履责



场馆由公司负责市场化经营后，不再由政府事业单位运营，但政府的职责并未发生变化，广元在加大对场馆建设与维修进行投入的同时，通过采取政府购买公共服务或财政补贴等方式对高耗能和完全市场化运营场馆予以政策支持，同时发挥政府的监管与行业指导职能，保证场馆在市场化运营中最大限度向群众释放体育红利。

合理处理“双轨制”运营下企业盈利

广元通过政策支持与扶持，在场馆开放定价、开放时间等工作上，通过对接机制进行业务指导，广元市体育局将体育赛事运营交由大蜀道体育公司，在支持在做优澳体经营的同时，鼓励运营单位走出澳体展开经营活动，多途径拓宽营收渠道，其获取正常的利益，保证运营单位的正常运行，合理调控公司的利润空间，调和企业逐利性与场馆公益性之间的矛盾。



感谢您的聆听!

