



**场馆为谁而建  
场馆为何而建**

**冰雪季来临·如何触冰  
运动场馆·运动项目选择与配置**

誇父（北京）体育科技发展有限公司·郑亦非

誇父（北京）体育科技发展有限公司.郑亦非

国际滑联技术部委员

中国轮滑协会轮滑球竞赛委员会委员

高雄市冰上曲棍球委员

广东省轮滑协会理事

广东省冰雪运动中心副会长

。 。 。

第十三届全运会轮滑冰球赛指定产品

第十四届冬运会轮滑（冰）球竞赛组委会成员

**CIH.**轮滑球俱乐部经营课堂课代表

YOUKU



# 三个话题：

- 综合性运动场馆项目配置原则
- 冰雪项目进入综合性运动场馆讨论
- 小众项目介绍与各运动项目与场馆运营的关系试分析

体育活动是体育产业的**核心**

运动场馆是体育产业的**咽喉**

运动项目是体育场馆的**灵魂**

赛事是体育场馆的**杠杆**

运动项目配置的合理性决定一个运动场馆的**社会价值与生命力**

# 体育产业的11大类

- 体育管理活动
- 体育竞赛表演活动
- 体育健身休闲活动
- **体育场馆活动（体育场地与设施管理）**
- 体育中介活动（体育经纪与代理、广告与会展）
- 体育培训与教育（体育教育与培训）
- 体育传媒与信息服务
- 与体育相关的服务（其他体育服务）
- 体育用品及相关产品制造
- 体育产品销售、贸易代理与出租
- 体育场地设施建设

- 2008年6月18日，国家统计局和国家体育总局正式颁布了《体育及相关产业分类（试行）
- 2015年修订
- **2019年4月1日发布最新分类**

**《国务院关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》**  
**国发〔2014〕46号**

# 产业组成与单元功能：需求引导、政策调控、风险把控

## • 战略发展制定与把控

- 运动者
  - 竞技
  - 非竞技
- 教练
- 培训
- 观赏者
  - 现场
  - 非现场
- 投资者
- 经营者
- 传播者
  - 摄影、摄像
  - 媒介
  - 媒体
  - 深加工

## • 服务与保障：

- 赛事活动组织与举办
- 器材、设备、用品 提供与服务
- 场地服务提供与服务
- 医疗、康复、保健
- 赞助商
  - 现金型
  - 非现金型
- 政策制定者
- 政策执行者
- 政策监督者
- 政策修订者

## • 第三方

- 标准研究与制定
- 检测与认证
- 博彩
- 学术与行业交流
- 展示与推广
- 文化与社会研究
- 协会与行业组织
- 行业价值提升与实现
- 行业公益
- 运动管理
- 观察与批评
- 法律制定与监督

产业为“系统”之意

产业与行业：产业有清晰的核心、行业有共同的属性

## 运动场馆项目配置与选择原则：

- 功能定位与历史条件
- 区域环境与条件
- 政策影响与地域文化
- 自己场馆性质与实际情况
- **长、短期项目搭配**
- 主、次项目搭配
- **产出项目、培养项目、投入项目相配合**
- 成为一些运动项目的主场、设立自己的主场队伍
- 项目与周围社区密切配合，成为城市空间生态的一部分
- 引进青少年俱乐部培训
- 引进品牌赛事赛事结合
- 与媒体相结合，长期系统合作
- 社会义务与经营效益相结合

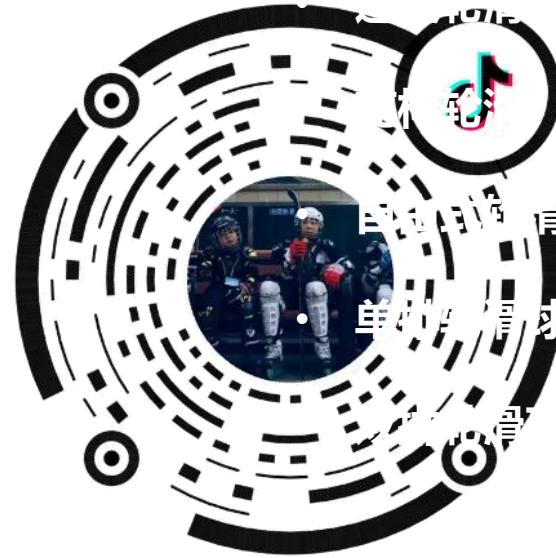
- 尽管存在着主管部门职能方面的协调与统一问题，但是通过体育场所市场化与社会化经营可以较好的解决体育场馆在城市中的定位与使用效率问题。

## 新型、小众运动项目类举：

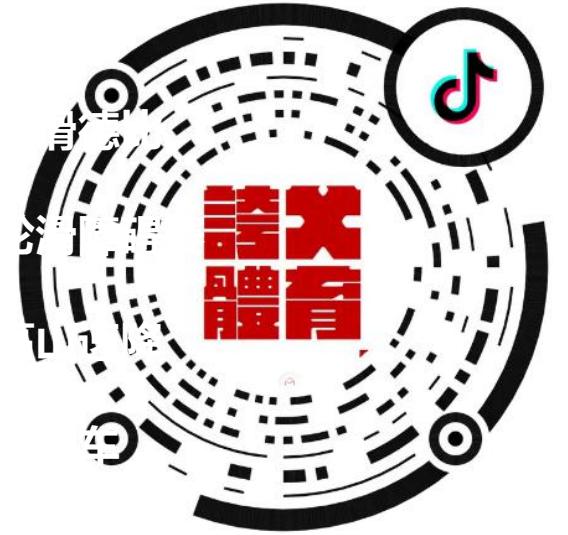
- 武术、搏击类：  
拳击、散打、合气道、剑道、摔跤、柔道、居合道、跆拳道、泰拳
- 冰轮项目：冰球、仿真冰、轮滑、旱雪、旱地冰球

航模  
电竞  
定向  
小足球  
小篮球  
拔河  
体育舞蹈  
射箭  
极限运动：攀岩、滑板、小轮车、蹦极  
卡丁车  
。 。 。

# 让每一个体育项目都有一个展现美丽的机会



CHINA IN LINE HOCKEY



誇父体育

誇父逐日，志在胜己。。。

# 体育场馆触冰的四种方式

## 永久型真冰场

世纪星  
欧越  
虎仔  
冰河湾

成熟运营

## 移动冰场

乐华之梦  
快乐冰

新崛起  
商业观念新  
起点高  
运营方案成熟

## 仿真冰

CAG.赛格

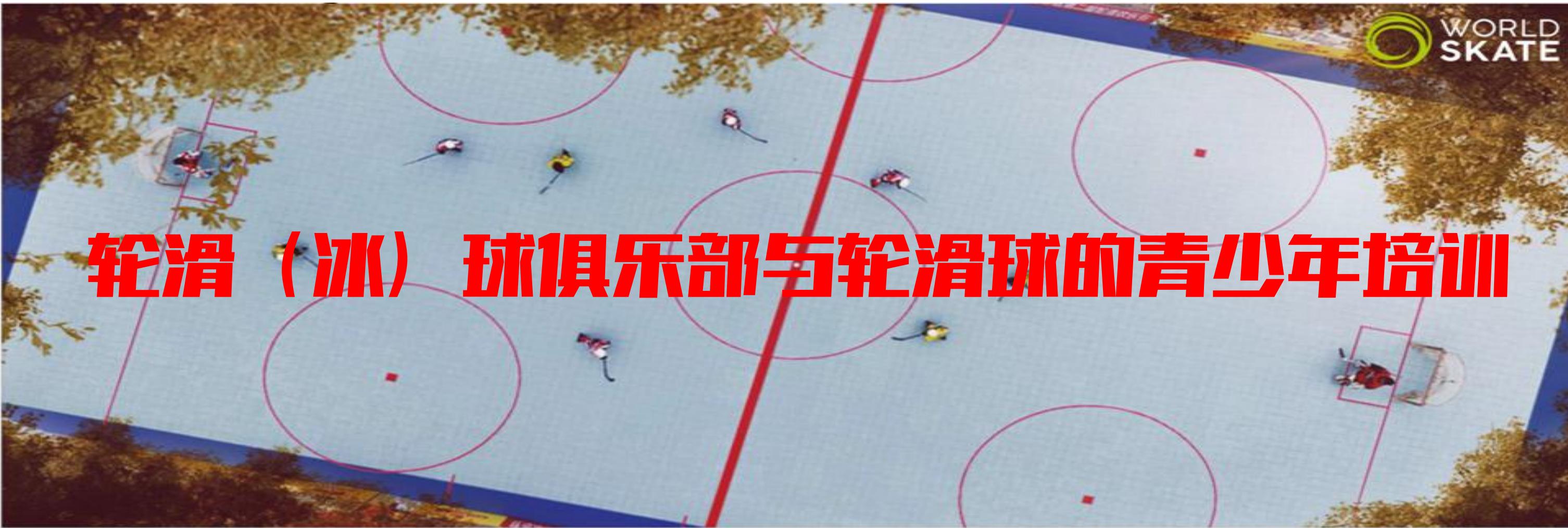
欧洲进口  
唯一经得过检验  
的仿真冰材料

## 轮滑运动

CAG.赛格

国际大赛  
国家大赛  
俱乐部  
运营

# 轮滑（冰）球俱乐部与轮滑球的青少年培训





**国际滑联官方指定**

**全运会指定产品**

**历届亚洲杯**

**历届全国赛**

• • •



## **国际滑联 (WS) 规定的滑行运动包括**

- 速度轮滑
- 花样轮滑
- 自由式轮滑
- 单排轮滑球
- 双排轮滑球
- 滑板
- 轮滑德比
- 轮滑障碍赛
- 高山速降
- 小轮车
- 滑板车

## 轮滑（冰）球的主管单位、竞赛体系及国内外开展情况

国际冰球联合会 .IIHF.  
International Ice Hockey Federation

国际滑行联合会.WS  
International World Skating Federation,  
每两年一届全项目世界国际轮滑锦标赛  
每两年一届轮滑球世界锦标赛  
国际轮滑球训练营  
国际裁判员、教练员培训班

国家体育总局冬季管理中心冰球协会  
第十三届全运会轮滑冰球赛  
第十四届冬运会轮滑冰球赛  
第十四届夏运会?

国家体育总局社体中心轮滑部（协会）  
两赛、两节、8+1  
全国轮滑球锦标赛  
全国青少年轮滑球锦标赛  
秦皇岛轮滑节  
武夷山轮滑节  
8+1轮滑球联赛

中体协  
全国中小学生轮滑锦标赛

元旦杯  
美洲狮主办

轮冰66西南联赛  
圣巴主办

# 两节、两赛、日+1



2019年6月4日

西人总口心社社



## 轮滑冰球场地建设相关事项

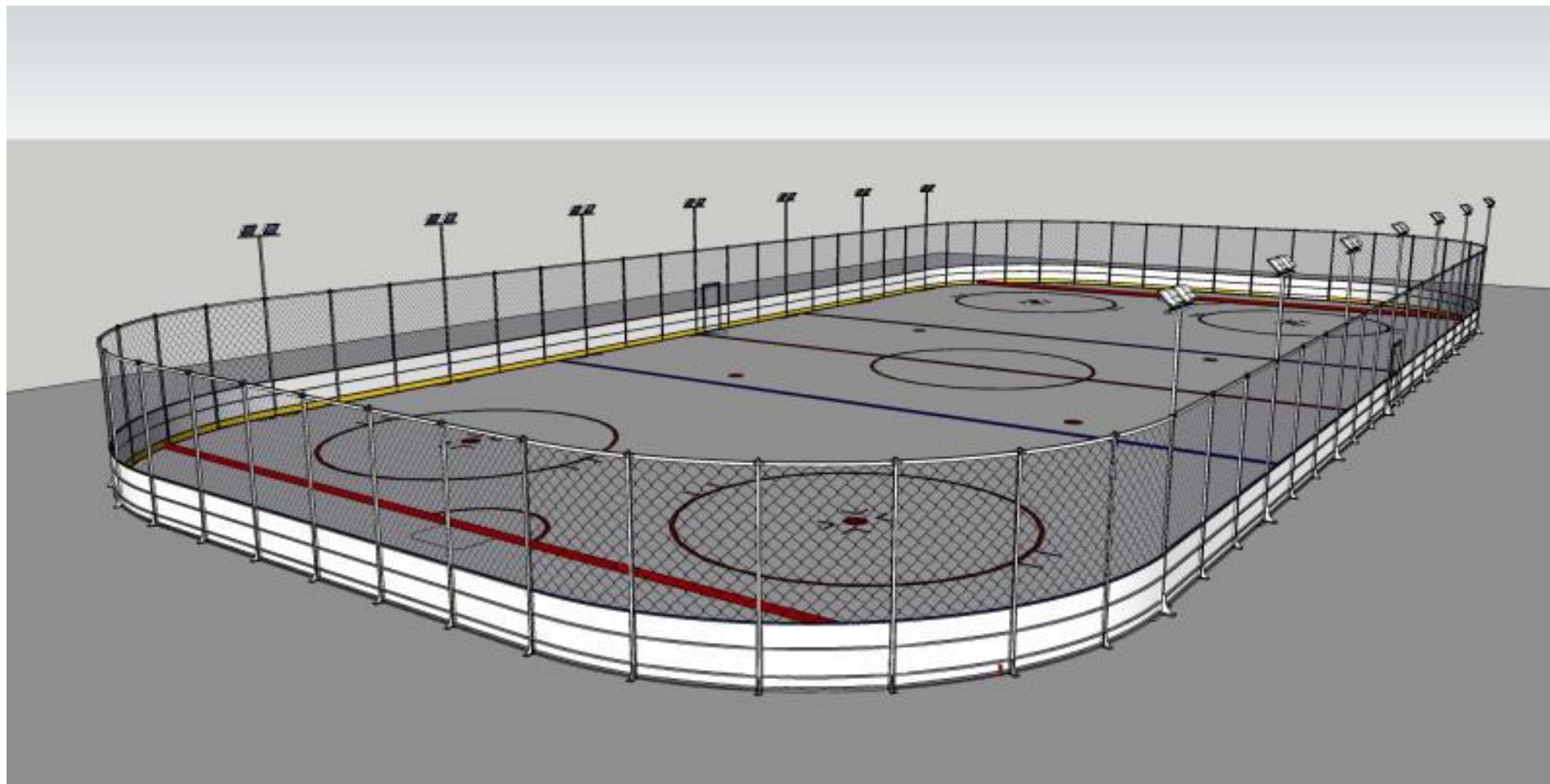
### 二、关于永久性场地搭建及配套要求：

1、永久性场地搭建要考虑到场地搭建的目的与预算，竞技性轮滑球场地搭建场地尺寸规格与设施要统筹设计，尽量一步到位。

竞技性用途场地按照竞赛标准设计搭建专用界墙、采用轮滑球专用地板、体育照明、看台，并且按照要求在场边预留裁判席、双方队员席、受罚席，两侧的监门席位等，都要纳入设计与建设规划。

周围环境建筑配套：4-10个参赛队更衣室、会议室、新闻发布空间、裁判员休息室、志愿者用房、器械与用具房间。

场地周边5公里以内准备配套场地或场馆，以备大赛多组赛事与组别密集时使用，或者作为赛事训练场地使用。备用场地可以最小800平米标准。



## 轮滑冰球场地建设 相关事项

### 一、关于场地的规格大小：

1、根据赛事级别及运动员水平设置场地规格，赛事级别越高，运动员水平越高，场地规格越大。25mx50m以上均属于最高竞技场规格。





2016亚洲轮滑锦标赛  
CAG地板拼装全过程

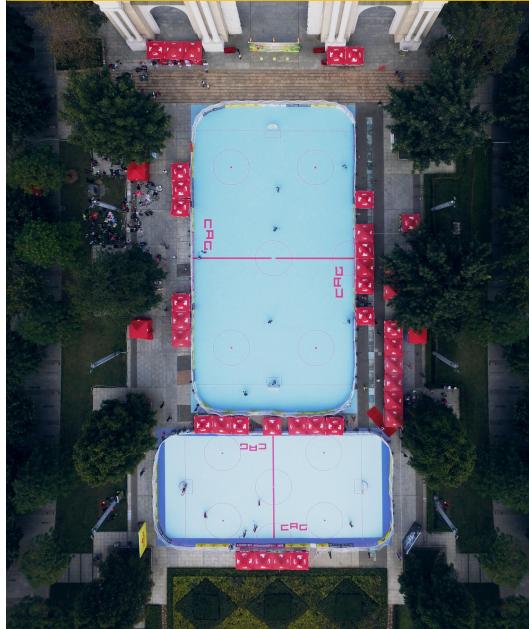


# 轮滑球俱乐部与轮滑球的青少年培训

# CIH.轮滑球俱乐部经营者课堂



2015年广东省轮滑球锦标赛  
地点：公共广场  
场地：成人组场地与青少年组场地



2011年广东省轮滑球联赛  
地点：校园



2015年第十五届亚洲杯轮滑球锦标赛  
地点：体育馆  
场地：成人组场地

2017年全运会  
地点：体育馆/成人组



2015年第十五届亚洲杯轮滑球锦标赛  
地点：体育馆\场地：成人组场地

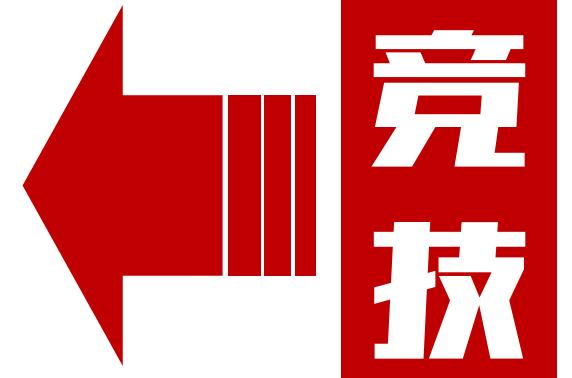
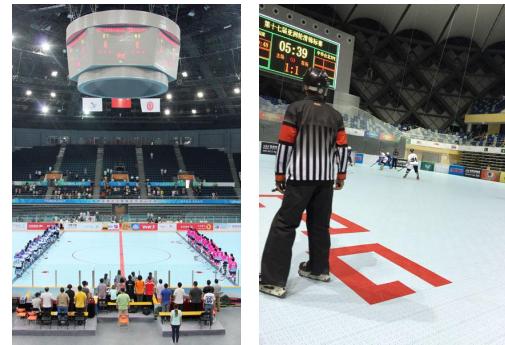


## 竞技型轮滑球场地的规划与搭建

场地设施按照竞技标准，配套齐全。场地规格25mx50m以上均属于最高竞技场地规格。

场地配备：音响、看台、运动照明、装备间、功能房、周边空间

2015年广东省轮滑球锦标赛  
地点：公共广场  
场地：成人组场地与青少年组场地





广州南石中学



沈阳城市学院



广州体育职业技术学院



广州76中

轮滑冰球场地建设相关事项

永久性场地搭建案例图



哈尔滨体育学院



广州棠东中学



安徽新华学院



四川熊猫舰队

HUAWEI Mate 20 Pro  
LEICA TRIPLE CAMERA | AI



广州亚运城



法国留尼旺

巧入球口 心狂胜己

# CAG业务之.专业体育赛事服务与运营

## 轮滑球

- 世锦赛
- 全运会
- 亚洲杯
- 全国锦标赛
- 全国联赛
- 各省级赛事
- 元旦杯
- . . .

## 轮滑德比

- 联合国妇女署奥运赛
- 全国锦标赛
- . . .

## 五人制足球

- 球超联赛
- 粤超联赛
- 苏超联赛
- 五甲联赛
- . . .

## 手球

- 全国中学生手球锦标赛
- . . .

## 篮球

- 中国三人篮球擂台赛
- NBA亚洲篮球外围赛
- 全球华人篮球赛
- 上海市青少年三人篮球联赛

而该项链是十七世纪西班牙皇室送给中国皇帝的礼物  
 This 17th century necklace was made as a gift from Spain to the Chinese Emperor

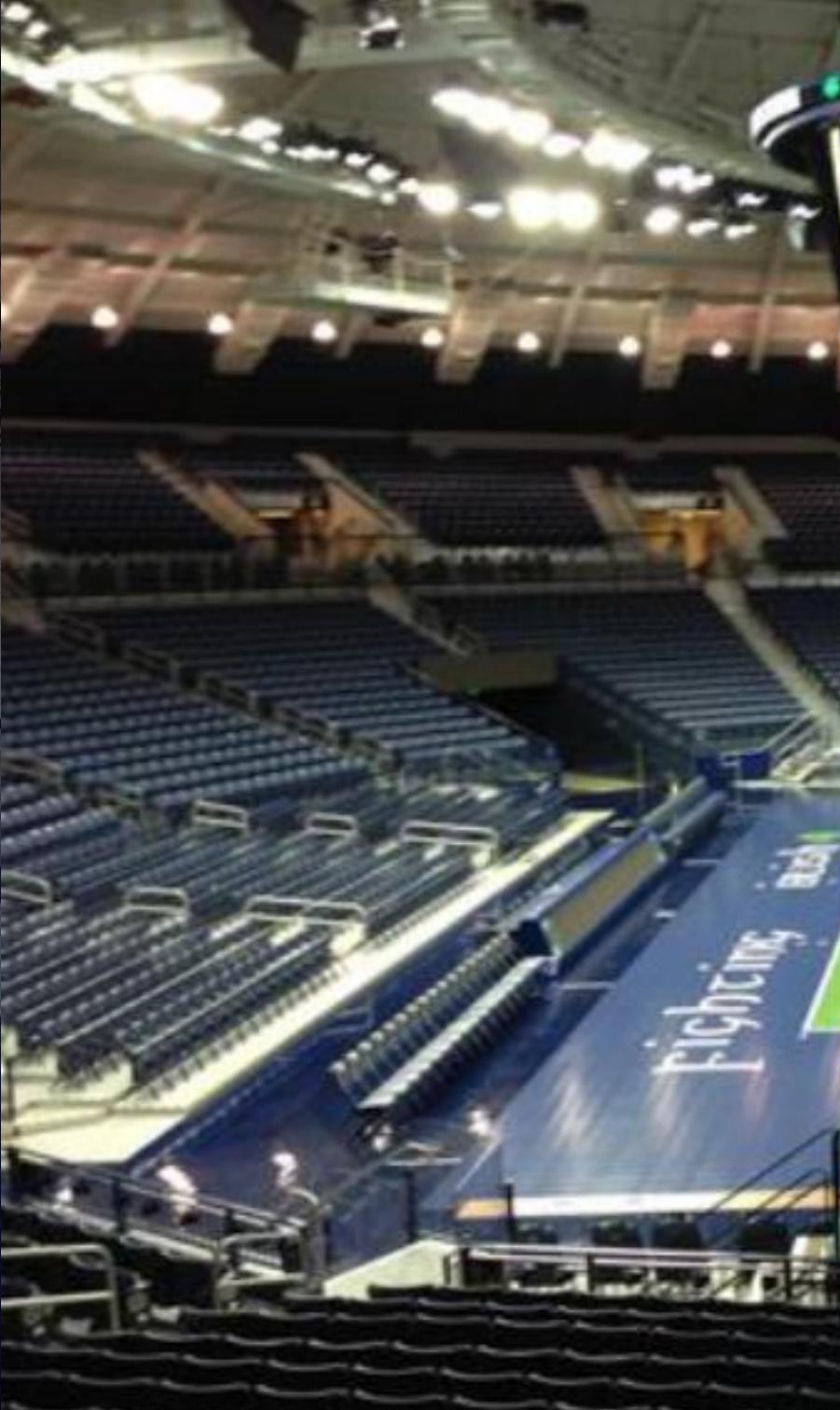
**HOCKEY**

**DEBAY**

**FUTSAL**

**HANDBALL**

**BASKETBALL**



# 标准轮滑冰球场地建设步骤

## 用途定位与评估



## 场地规划与配套



## 地板与界墙选用



## 配套功能

竞技用途、专业成人  
赛事与专业俱乐部

大学、高校

中小学与  
青少年俱乐部

公共运动

场地规格：25x50以上  
标准界墙、完整配套

场地规格：25x50以上  
标准界墙、配套酌情

场地规格：酌情  
界墙：酌情

视用途酌情

竞技大赛级别

竞技大赛级别

多功能级别

视用途酌情

必备：音响、看台、运动  
照明、装备间、功能房、  
周边空间

必备：运动照明、装备间  
可选：看台、音响、功能房

必备：运动照明、装备间  
可选：看台、音响、功能房

必备：装备间、  
可选：看台、音响、功能房

## 轮滑球运动与社会各单位接口模式

专业体育场馆



高校



中小学/幼儿园



商业配套与社区

设立专门场地，  
但可以综合使用  
承接赛事  
成为俱乐部主场  
创办自属IP赛事

设立轮滑专业  
开设轮滑专业课  
成立校队  
成立俱乐部  
参加、承接赛事  
创办自属IP赛事

兴趣班  
成立校队  
参加区域与全国  
赛事  
开设体育课程  
建设特色项目

地产开发特色配  
套  
社区健身配套  
打造社区品牌经  
营项目

## 政策、环境与轮滑投融资与赛事培养前景

### 优势:

- 1.十几年的培养使国内具备了赛事、培训机构、产业配套一条龙的体系，且在教育领域开始产生影响力。
- 2.全运会、世锦赛、国家冰雪政策，加强社会体育的力度等政策辐射红利巨大，轮冰互转、大型运动会持续设项、主管部门重视、素质教育、社会体育审美的巨大变化等，均对轮滑项目、轮滑球项目发展极为有利。
- 3.项目观赏性与个性化强，且有一定的经营门槛。

### 劣势:

- 1.产业起点低，技术含量与产业人才结构不均衡。
- 2.没有形成产、学、研体系，发展方向不都清晰，投入回报模式尚有待建立。
- 3.大赛规则设立与产业与加强社会体育普及推广的结合尚未理想，赛事能量及影响转化为社会普及提升的推动力较低。
- 4.高校与整个教育体育给予的关注与重视亟需提升。

### 机会:

- 1.尚处于政策推动敏感阶段，充分把握十四冬、十四夏（尚未确定立项）两个国家大型运动会的契机，充分把握国家轮滑部、轮滑协会的活力与爱心，充分把握重点地区的热情与积极性。
- 2.内部产业生态尚未建立，机会显露。
- 3.竞技型赛事已经开始将要成型，推一把就上去了，需要轮滑圈外社会力量与资金的介入。

# 轮滑（冰）球运动在四川省的状况与发展

省运会

市运会

成熟的西南联赛

成都高档的俱乐部



# 几个招商方向

**赛事合作**

**项目经营**

**赛事赞助**

**谢谢，祝四川体育场馆事业大发展**

