



中国建筑第八工程局有限公司西南分公司

CHINA CONSTRUCTION EIGHT ENGINEERING DIVISION.CORP.LTD SOUTHWEST BRANCH

志愿·担当·执行

凤凰山体育中心项目推介汇报

汇报人：王巍巍

2019年04月20日

成都凤凰山体育中心项目

品质保障·价值创造



Contents

目 录

一、项目工程概况

二、项目目标管理

三、项目重难点分析

四、项目总平管理

五、项目安全文明标化管理

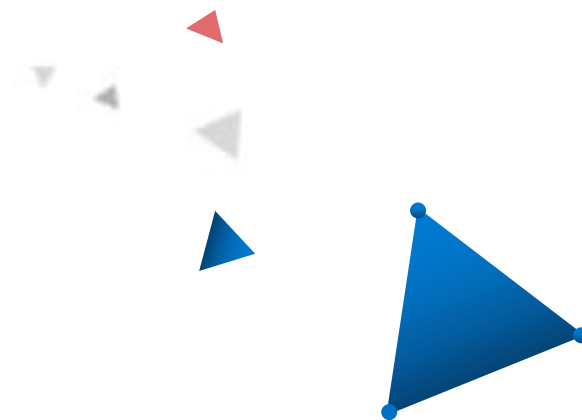




01

Part One

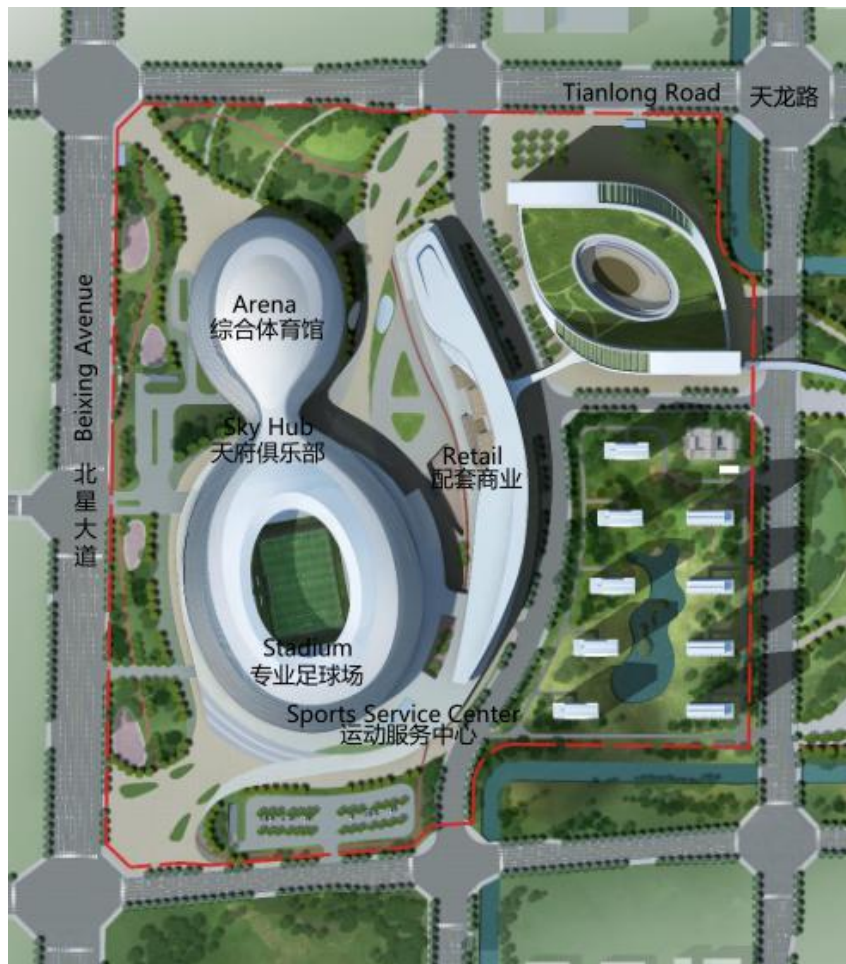
一、项目工程概况



一、项目工程概况

志愿·担当·执行

(一) 项目背景



凤凰山体育中心项目是市级重点与重大民生项目，是世界一流场馆，是成都用国际标准、长远眼光规划布局、高标准规划建设的大赛赛事场馆之一，也是成都市建设世界赛事名城的标志性项目。

本项目包含一座6万座的专业足球场（满足FIFA标准，承接国际顶级足球赛事）；一座1.8万座的综合体育馆（满足NBA标准，承接国际、国内顶级篮球、冰球、羽毛球、乒乓球、手球、体操等室内赛事），以及其他配套服务设施——天府俱乐部、多功能训练馆、商业服务设施等。

一、项目工程概况

志愿·担当·执行

(二) 基本概况

项目名称	成都凤凰山体育中心（勘察设计施工总承包）
建设单位	成都城建投资管理集团有限责任公司
设计单位	中国建筑西南设计研究院有限公司
勘察单位	成都勘测设计研究院有限公司
施工单位	中国建筑第八工程局有限公司（EPC牵头单位）
项目地址	成都市金牛区杜家碾片区，北新大道东侧。
项目规模	总建筑面积约45万m2（地上30.4万m2；地下14.6万m2）。 专业足球场：6万座；12.5万m2，屋盖高度62m。 综合体育馆：1.8万座；9.9万m2，屋盖高度54m。 天府俱乐部：5285m2。 配套商业：10万m2（地上四层、地下二层）
合同工期	850个日历天，（勘察、设计、施工工期为730个日历天； 综合验收、竣工备案工期为120个日历天）
结构形式	专业足球场：框架剪力墙结构+钢网架结构+大开口索穹顶结构 综合体育馆：框架剪力墙结构+双向平行弦网架结构 天府俱乐部：组合网架结构





一、项目工程概况

志愿·担当·执行

(三) 项目定位



项目整体定位：

- 1、中建八局重点项目
- 2、中建八局场馆建设标志性项目
- 3、中建八局快速建造示范项目
- 4、西南地区展示中建八局形象的标杆项目
- 5、全国示范项目

项目精神：

八局铁军，大运先锋；日夜兼程，决战成功

项目管理理念：

设计先行，履约为先，沟通高效，合作共赢

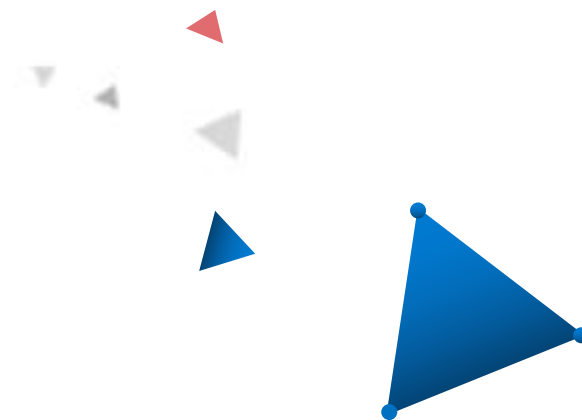




02

Part Two

一、项目目标管理





二、项目管理目标管理

志愿·担当·执行

项目名称	成都凤凰山体育中心	
工期目标	项目竣工时间2021年2月1日：工程综合竣工验收时间2021年5月20日。工程备案时间2021年6月20日。	
质量管理目标	创优目标	达到四川省优质结构工程标准、获得“中国建筑工程鲁班奖”、“中国土木工程詹天佑奖”、争创“中国建筑工程钢结构金奖”。
现场管理目标	“五星级现场”工地	
项目管理成果	全国优秀项目管理成果奖、中建八局优秀项目管理成果入库2项。	
安全管理目标	“全国建设工程项目施工安全生产标准化工地”	
绿色施工目标	拟实施绿色施工技术75项，确保获得“局绿色施工达标工程”、“全国建筑业绿色施工示范工程”、“全国绿色施工科技示范工程”。	
人才培养目标	培养项目经理不少于5名（含小专业），总工不少于6名，业务骨干30名以上	
科技管理目标	100项技术成果（其中专利20项、工法15项、论文55篇、其他科技成果20项）。创四川省科学技术奖，四川省建筑业新技术应用示范工程、住房与城乡建设部科技示范工程。通过技术创新，创“詹天佑奖”。	
BIM技术应用目标	全过程应用BIM技术，创中建总公司BIM应用示范工程、创省及全国级BIM技术应用一等奖各一项，争创国际级BIM技术应用成果奖。	
党群工作目标	创国家级荣誉1项、省部级及总公司级荣誉4项、局级荣誉5项、市级荣誉6项，其他荣誉若干。	



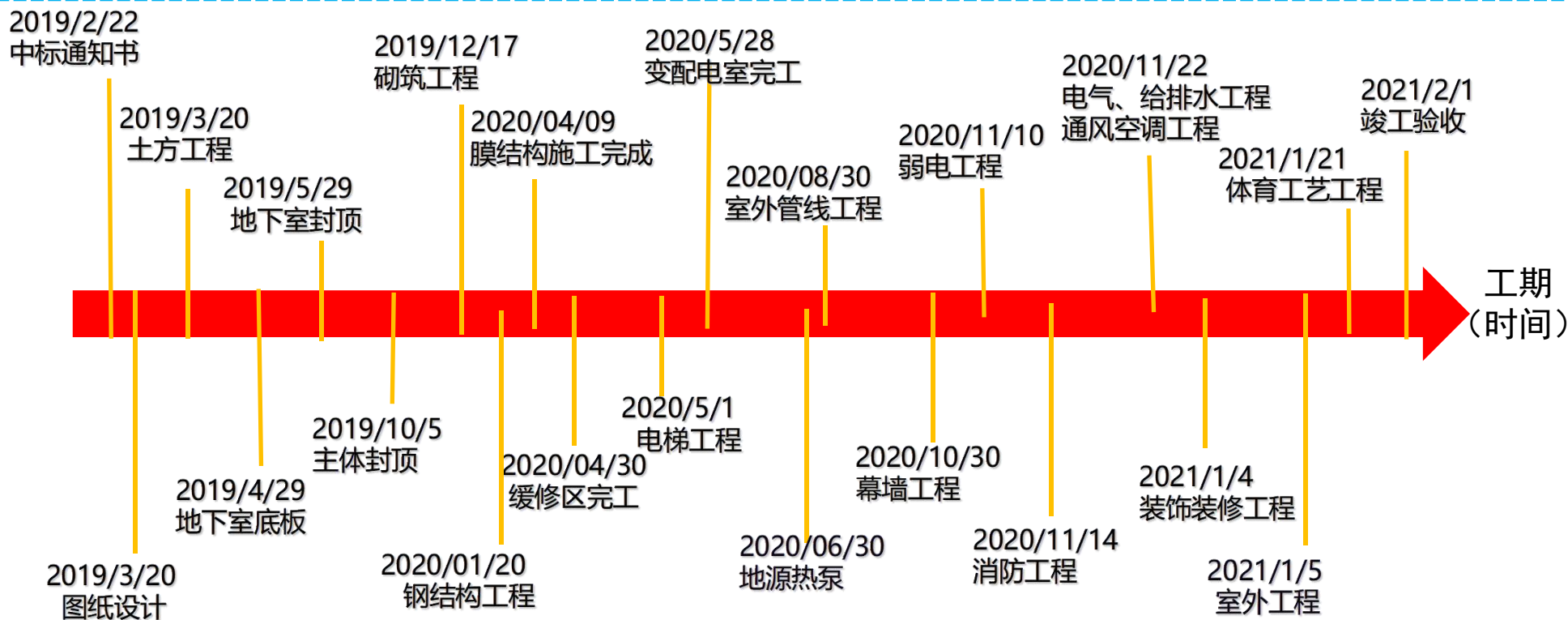


二、项目管理目标管理

志愿·担当·执行

项目进度管理

项目以关键线路为核心，部署开展各项工作计划，落实项目管理目标，确保履约。

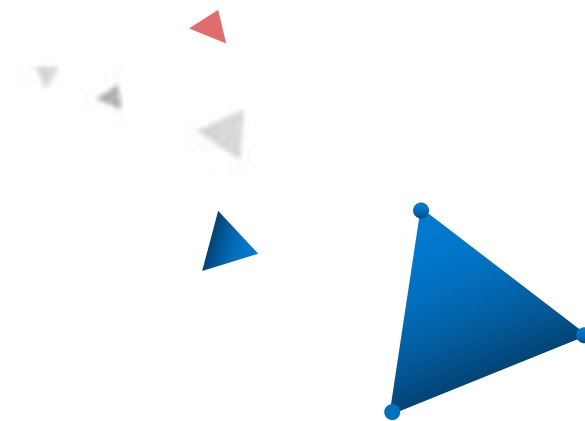




03

Part Three

项目重难点分析





三、项目重难点分析

志愿·担当·执行

序号	技术措施重难点	具体分析
1	测量管控	本工程施工面积大，建筑错层多，标高多，施工测量难度大。
2	环向超长混凝土结构裂缝控制	场馆基础和看台环向结构长，环向超长基础较一般的超长结构增加了底部约束，对无缝施工非常不利，散热过快易开裂，
3	大体积混凝土施工	本工程存在大体积混凝土浇筑情况，做好大体积混凝土的温度控制及养护极为重要。
4	看台斜梁、异形构件混凝土施工	斜梁倾角控制难度大，每根柱倾角不同，倾角控制难度大；梁体倾角大，在施工荷载和自重作用下变形大。
5	劲性混凝土梁柱节点施工	劲性混凝土结构梁柱连接节点是梁柱的关键部位。在劲性混凝土结构中，梁柱连接处钢构件与钢筋的相交点较多，节点部位钢筋较密，且存在多根劲性梁相交于同一柱头的现象，导致多层钢筋互相重叠，钢筋与钢构件连接及钢筋标高的控制难度很大。
6	预应力施工	根据同类型项目施工经验，由于本工程为超长结构，在各场馆内不同部位中设置了预应力筋。如按正常预应力设计方案，待后浇带封闭完成并达到强度后再进行张拉，无法达到业主的工期要求。
7	幕墙施工	场馆外立面幕墙设计新颖，细部做法要求高。
8	机电安装施工	本工程机电安装系统多，各系统穿插施工期间，作业面的移交与接收管理，是本工程的重点。
9	体育工艺施工	体育设施项目专业性强、工艺要求高，建设关键是对体育工艺的正确把握，以满足体育训练、比赛施工功能的要求。
10	钢结构累积滑移施工	体育馆网架为不规则曲面，混凝土结构标高变化大，影响因素较多，水平滑移轨道布置及设计难度大。
11	索结构施工	专业足球场膜材屋面区域的罩棚结构体系。目前国内尚无采用中部开口式索穹顶结构的先例，该设计为国内外首例大开口索穹顶结构，设计采用该类结构形式必将在施工技术方面带来全新的挑战，施工难度也较大。

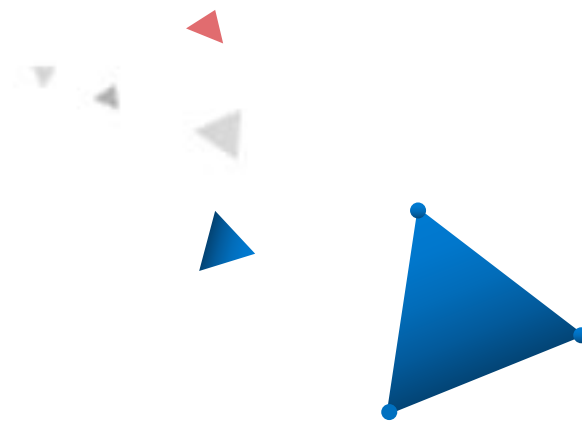




04

Part Four

项目总平管理



四、项目总平管理

志愿·担当·执行



现场形象进度

商业配套

专业足球场

天府俱乐部

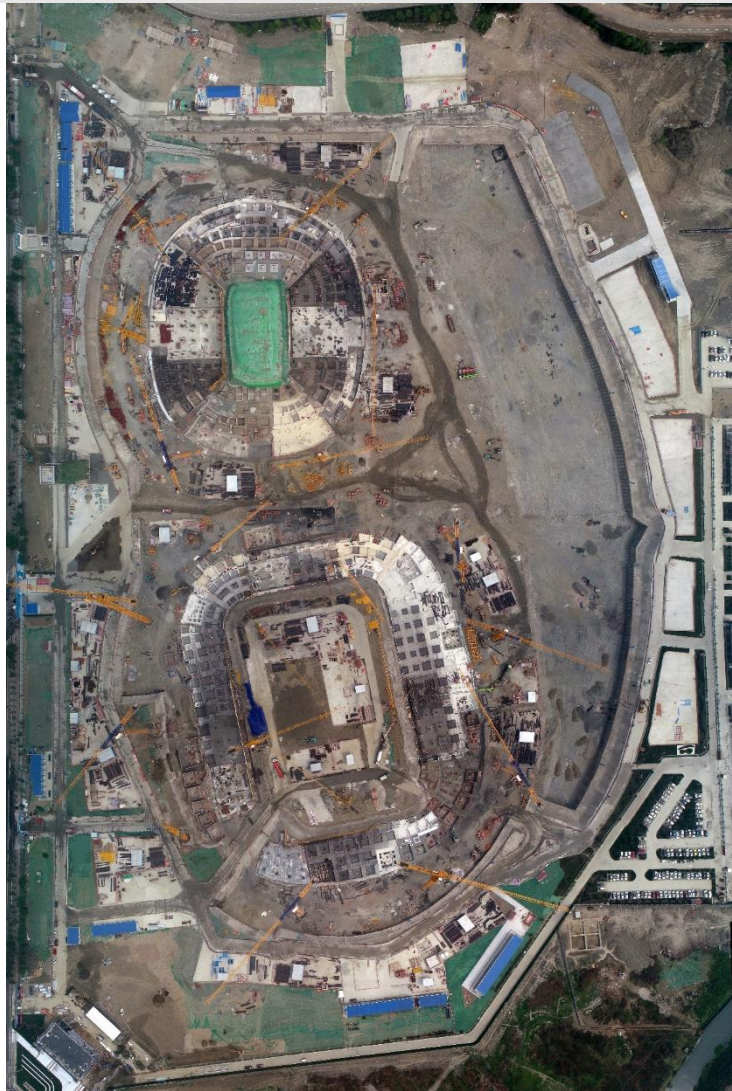
综合体育馆

四、项目总平管理

志愿·担当·执行

（一）大门及道路

- （1）共设置7个大门，5个在西侧，2个在北侧；
- （2）南侧向东通往办公生活区设置一条6m宽的迎宾大道，沿西侧设置一条8m宽的观光大道；
- （3）沿基坑周边靠冠梁坡顶一侧设置一条8m宽的基坑边环形道路；
- （4）在西南、东南、中部、西北、东北角各设置1条8m宽的马道，其中除马道2只通往足球场中心岛外，其余马道均直接下基坑底。
- （5）足球场中心岛上再设置一条8m宽的中心岛环路，供中心岛上材料运输所用。
- （6）东侧毗邻规划市政路的一侧设置3道人行通道门。



四、项目总平管理

志愿·担当·执行

（二）塔吊布置

1) 足球场区域

沿基坑外边线一周布置5台7052塔、
5台塔7035塔，在中心岛区域布置4台
5013塔吊（编号：A-1至A-14）。

同时在塔吊覆盖范围内布设12套材
料加工设备及堆场。



四、项目总平管理

志愿·担当·执行

2) 体育馆区域

沿基坑外边线一周布置3台7052塔，
3塔7035塔（编号：B-1至B-6）。

同时在塔吊覆盖范围内布设6套材料
加工设备及堆场。

沿观光大道内侧布置一座30m高观光
塔，配备一台观光电梯。观光塔采用钢
结构拼装而成，下部外挂铝板幕墙，上
部外挂玻璃幕墙。（该观光塔可同时容
纳30人登塔观光）

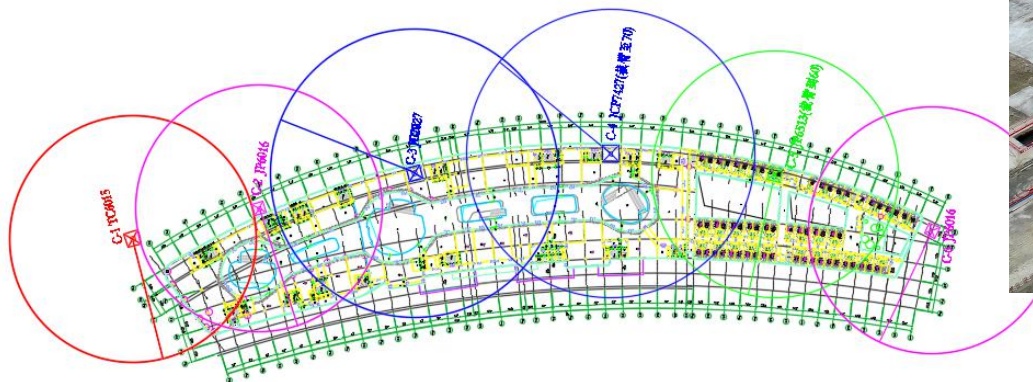


四、项目总平管理

志愿·担当·执行

3) 配套商业区域

沿基坑外边线一周布置6台塔吊。
(编号：C-1至C-6)。同时在塔吊覆盖范围内布设6套材料加工设备及堆场。



四、项目总平管理

志愿·担当·执行

（三）工友村

1、工友村内设置6个单元住宿区（可容纳4400人住宿）。其中5个单元为普通宿舍，东南角一个单元设置为夫妻房。

2、工友村内设置两座食堂（单座占地面积约1600m²）

3、为保障工友生活质量，在生活区设置一座标准篮球场，同时搭建两栋多功能房间（包括：超市、理发店、医务室、民工夜校等）

4、在工友村北侧工友停车区，可停放约240辆车。



四、项目总平管理

志愿·担当·执行

(四) 智慧展厅



应业主要求在西南角1#大门旁边设置一座约600m²的智慧展厅

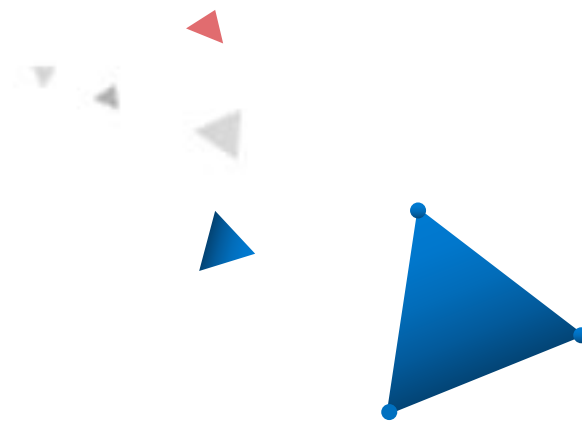


4月18号形象进度

05

Part Five

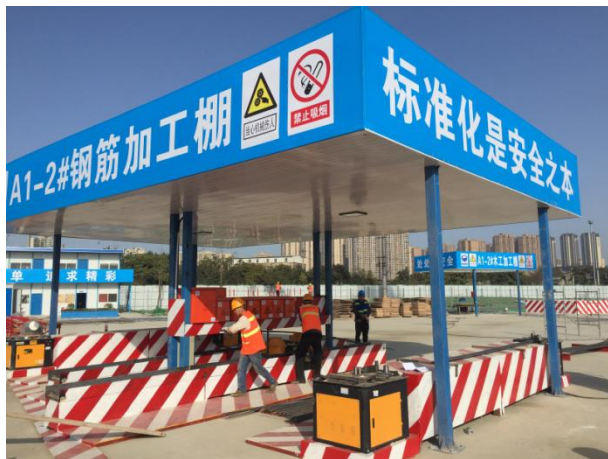
项目安全文明标化管理



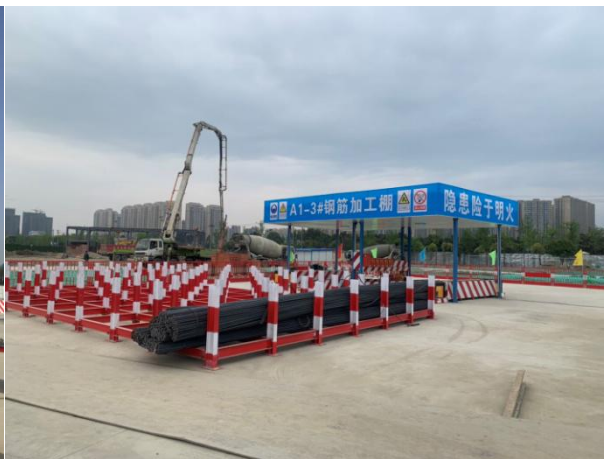


五、安全文明标化管理--安全标化

志愿·担当·执行



钢筋加工棚



标准化地笼



工业防爆插头电箱



加工区域分区



钢筋加工棚配电箱



设备重复接地



扣件池



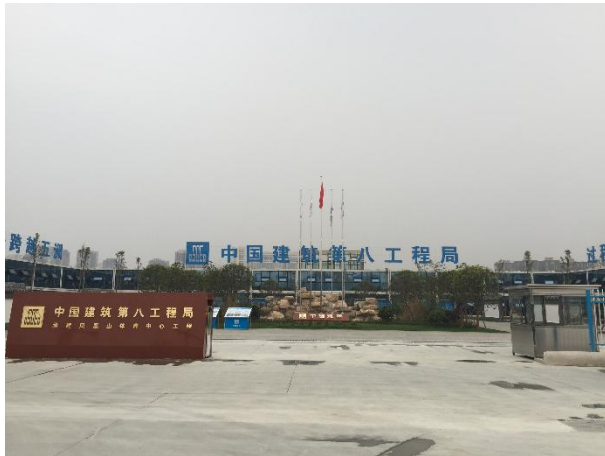
配电箱防护棚





五、安全文明标化管理--安全标化

志愿·担当·执行



办公区



项目大门



标准化防护



标准化灯塔



LED灯带照明



消防栓



临时吸烟点



茶水吸烟亭





五、安全文明标化管理--绿色施工

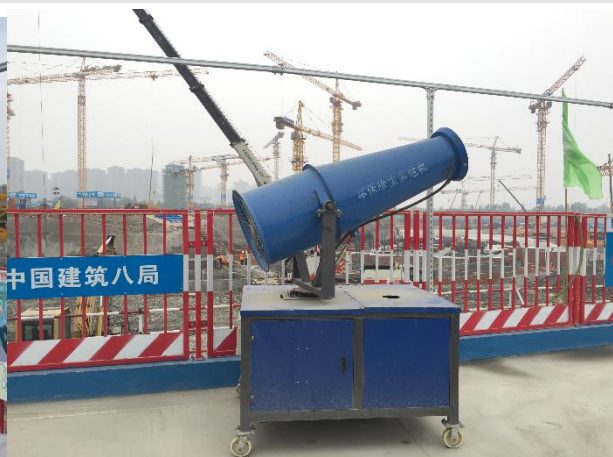
志愿·担当·执行



裸土覆盖



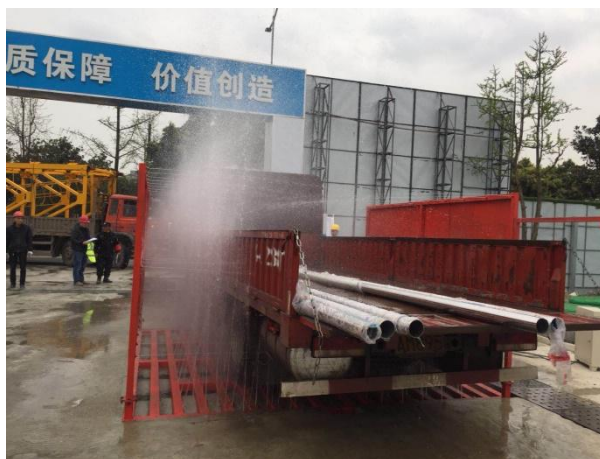
道路喷淋



雾炮降尘车



洒水车



工具式洗车机



材料分类堆放



现场绿化



文明施工小队





五、安全文明标化管理----可视化管理

项目所有施工人员必须穿戴印有所在单位名称、中建LOGO标识的安全帽和反光背心方可进入施工现场。

通过入场安全教育、特殊作业人员安全教育的工人，将入场安全教育帽贴、特殊作业人员帽贴张贴在安全帽上。

项目要求分包单位每月检查消防器材、配电箱等设备设施，检查合格后张贴色标，色标分黄、绿、蓝、红四色，每月更换不同颜色色标，不符合要求的设备设施张贴红色标签。



分专业反光背心



安全教育培训帽贴



月度检查色标



设备设施检查标签



五、安全文明标化管理--生活区物业化管理

志愿·担当·执行



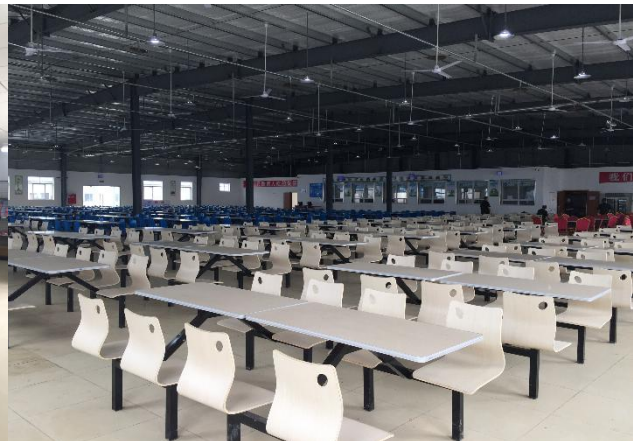
物业公司



工友村



京东超市



工友食堂



生活区休息点



体育场



晾衣棚



空气能热水器





中国建筑第八工程局有限公司西南分公司

CHINA CONSTRUCTION EIGHT ENGINEERING DIVISION.CORP.LTD SOUTHWEST BRANCH

志愿·担当·执行

预祝
2021年成都世界大运会
圆满举行

让世界遇见成都！！

匠心筑精品



成都凤凰山体育中心项目

汇报完毕 谢谢！



中国建筑第八工程局有限公司西南分公司

CHINA CONSTRUCTION EIGHT ENGINEERING DIVISION.CORP.LTD SOUTHWEST BRANCH

中国·成都 2019年04月